

From: Ki Hyun Seo <rukas@samsung.com>
Sent: Monday, February 22, 2010 6:02 PM
To: [list of email addresses]
Subject: Team Leader's Directives at the Executives' Meeting 2/22 (Mon)

Recipients: See recipients
Sender: Planning Operations Part Leader
Title: Team Leader's Directives at the Executives' Meeting 2/22 (Mon)
Sent Date: 2.23.2010 (Tue)

Greetings.

I am notifying you of the team leader's directives from the executives' meeting yesterday (2/22 Mon), as described below, so corresponding parts and people in charge please keep them in mind while carrying them out.

- Below -

- 1. Push for follow up strategy meetings for U.K., France and Germany within the month of March, and regarding the subsidiary corporation's request about Non- touch device, let them know that the HQ's basic strategy is to respond to the market mainly with smartphones and touch phones and need to respond with the existing roadmap instead of planning a new device.
2. Each of the PP part leaders and group leaders needs to prepare a response strategy against RIM Company for this year and next year. Need to thoroughly concern ourselves with RIM Company. Need countermeasures to RIM Company's Enterprise stronghold, like Apple Company's A-store (this is an item of interest for the COO)
3. Planning to hold Product Strategy Team's strategy meeting every Tuesday (08:00-09:00) with Head of Division. For this week, we need to summarize and prepare MWC follow-up F/U.

[Regarding MWC follow up]

- 3. For the 4" model, push to confirm the designs for the 4 major carriers such as T-Mobile, and as for the P1 model, things have been finalized with T-Mobile, while Verizon (3G, LTE proposal requested) and Sprint are requesting proposals, and we need to consider going with the same 7" design. Design and Features regarding the P1 and P3 were discussed with Google during MWC, and adoption of the P3 is confirmed and the decision on whether or not to go with the P1 is scheduled to be made within the next two weeks. Samsung needs to decide on the design and detailed specifications internally. (X Need to measure AMOLED vs. TFT power consumption) In regards to the commercialization of the Curved Display Qwert and Touch model[s], we need to consider global adoption by Google and commercialization in the North American market. We need to examine in detail because North American carriers have a wide variety of demands. Need a formal proposal for the Kiosk for Google DTC-bound Curved device and the Veyron model. Need to come up with countermeasures prior to CTIA.

PLAINTIFF'S EXHIBIT NO. 43
United States District Court
Northern District of California
No. 11-CV-01846-LHK (PSG)
Apple Inc. v. Samsung Elecs.
Date Admitted: By:

<i>Translation</i>

4. Regarding design Quality upgrade for the US-bound models, we are working on supplementing the '11 archetypes by reflecting suggestions from the carriers. Planning to prepare the design to be offered to AT&T in early March (likely 3/8). (Vice President Changhwan Hwang)
5. Lismore has been fairly well received locally and we need to push to expand sales as much as we can in the first half of the year. The local subsidiary corporation is requesting samples but it is still undergoing S/W stabilization process. Monte is in launching stage and we need to respond aggressively to Nokia's 5230 and 5530 Regarding the S1, carriers, including Orange, are responding positively, and we need to consider a metal version because there is a lot of demand for it. Marketing Strategy Team needs to decide on the launching timetable between Lismore and the S1 model.
(Vice President Jun Yeong Kim, Vice President Hankil Yoon/ Senior Vice President DongHoon Chang, Vice President Changhwan Hwang, Vice President Seogguen Kim)
6. Respond to the issue of design similarity for the S series by changing the CMF, and we also need to prepare for accessory standardization. Need discussion and preparation from PUI. Also need to consider whether or not to pursue P2 and P4 of the P series (to be decided after looking into marketability).
Google is demanding distinguishable design vis-à-vis the iPad for the P3. Consider design distinguishability for the items demanded by Google while maintaining the current design, and in regards to each carrier's demands, Design Group needs to actively voice their opinions to the Head of the Division.
Curved Display models have been received relatively well by the carriers, so we should prepare Curved series but should prepare a Working Sample at an early stage and evaluate it.
(Vice President Hankil Yoon, Vice President Wonsik Lee/ Senior Vice President DongHoon Chang, Vice President Changhwan Hwang, Vice President Seogguen Kim)
7. Design for China Telecom's S1 (Dual Standby) will likely be selected this week. As for the Woodstock model (WM6.5), do not get it introduced in China if not it is not introduced globally. SP part is expected to confirm whether or not it will be adopted globally this week. (Vice President Hankil Yoon, Department Head Sung Eun Kim)
8. The Head of Division directed us to pursue making a common domestic S1 model for all carriers, but SKT is asking for an exclusive version. Please ascertain and report the progress status for PMD and plans for the future. Need to change the process so that matters relating to the Mobile Communications Division are always discussed ahead of time before proceeding, even if it is a matter handled by MSC and DMC Lab (Vice President Jong In Kim, Senior Manager Chang Han Kim)
9. A separate report is needed for issues relating to other matters (Department Head Sang Yoon Lee)
10. NBI Part needs to be thorough in organizational management, and there needs to be summary of New Idea[s] and pursuit of Open Innovation[s]. Rather than adopting the new concepts/technologies being worked on at Development, we need to prepare a response for the coming 2012 Web World era by identifying the technological trends of the competitor companies and Merging existing technologies as a starting point. (Vice President Seok Ha Ko)
11. Pushing to load Google Maps on the S1 in response to Nokia's announcement regarding Free Map. (Nokia's Navteq Solution is better, but going with Google Maps because it would add to costs) Need to continue discussions with Development (Vice President Yongbae Lee)

-That is all-

⊗ Names of corresponding executives and department heads in charge for each of the team leader's directives are filled in.

Items inter-related amongst different groups are organized in the order of Product Planning, EA and Design group; thank you for your understanding.

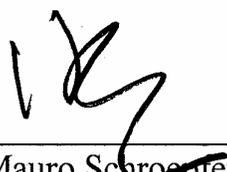
Peter Mauro Schroepfer
6397 Thornhill Dr.
Oakland, CA 94611

schroepfer@gmail.com
seobanseok@gmail.com

Certificate of Translation

10 May 2012

I hereby certify that this Korean to English translation of pages SAMNDCA10167856 to SAMNDCA10167857 of the document with the beginning Bates number SAMNDCA10167856 is an accurate and complete rendering of the contents of the source document to the best of my knowledge, except for the word "TRANSLATION" at the upper right corner of each translated page. I further certify that I translated said document, and that I am competent in both languages and have twenty years of professional experience in Korean to English translation.

By: 
Peter Mauro Schroepfer

From: ¼±âÇö <rukas@samsung.com>
Sent: Monday, February 22, 2010 6:02 PM
To: ±èÁ¾¼¼@; ±èµµ±Ö; °íÀâ¿; ÁøÁí¼°; °°'Áø; ¿Ö°°æ; ±èÁøÀí; ¼ÈÇü±â; Á¶³¶¶ó; ±èÀíÈ£; Á±¼ø¿µ; ¼ÖÁ¾¼Á²; ÄüÄ°È¯; ¹Ù¿¿¿; ¼Á±¿¿; ±ÇÇó¹; ÁíÁ±ÈÆ; ±è±Ö³²; ±è±âÈÆ; ±èÁçÇÑ; ³è½ÁÈ£; ÇÑÀç±±; ¿ø¿-¼°; ¼Ö¼¼@·ù; Çí¿¿; ¼ÈÁ¾¼Çö; ±è»ó¿±; Áí½Á¿í; ±èÁÖ¿µ; Á¶¿¿¼°; ±èÇü¿; ±èÁÁ±æ; ½Á¿-½Á; ¹UÁøÈ£; ÁÓÁø¼¼@; Áí°¾°'Á±; ÁíÁöÈÆ; ±ÇÈñÁ¶; °-¿øµµ; ÁíÁ¾¼¹; Á±'è¼¼@; Á±¿èÁ¶; ÁíÁÁÁø; ¹U½Á¹; ±è³²¹; ÄüÇü¼¼@; Áí¼°½Á; È²°'Á¶; Á±¼øÁ±; ¼È»ó±æ; ¹UÁ¾¼¹; ÁÖÁ¾¼Áø; ±è¼°Á°; Á¿è¼¼@; Áí»óÁ±; ÁíÁø¼¼; ¹UÄü¿¿ È«¿øÇ×; Áâµ¿ÈÆ; ±èÁø¿µ; Á±ÇÑ±æ; ±èÁ¾¼Á; Á¿ø½Á; °í¼¼Çí; Á¿è¹è; È²ÁçÈ¯; ±è¼¼@±U; ±è'è±Ö; Á±È£¿è; ±èÇü½Á; Á±Çí¶ö; ±èÇý¼±; Áí½Á¿±

Subject: [°øÁö] 2/22(¿ù) ÁÓ¿ø °£'âÈ¿ ½ÁÆÁÁâ Áö½Á»çÇ×

수 신 : 수신처 참조 발신일자 : 2010. 2.23(화)
 발 신 : 기획운영파트장
 제 목 : 2/22(월) 임원 간담회시 팀장 지시사항

안녕하십니까?

전일(2/22, 월) 임원간담회시 팀장 지시사항을 아래와 같이 공지하오니 해당 파트 및 담당자들께서는 유념하여 시행해 주시기 바랍니다.

- 아 래 -

1. 영.불.독 전략회의 후속 회의는 3월중으로 추진하며, Non-touch 단말 관련 법인의 요청에 대해서 현재는 스마트폰, 터치폰 중심으로 시장에 대응하는것이 본사의 전략 기초임을 알리도록 하고 새로운 단말을 기획하는 것보다는 기존 로드맵으로 대응 要 (윤한길 상무, 김준영 상무)
2. 각 PP 파트장 및 그룹장들은 RIM 사에 대한 금년 및 내년도 대응 전략 준비 要. RIM 사에 대해 근본적으로 고민이 필요함. 애플사의 A-Store 처럼 RIM 사의 Enterprise 아성에 대한 대책이 필요함(COO 관심사항) (윤한길 상무, 이원식 상무, 김종인 상무/이용배 상무/ 장동훈 전무, 황창환 상무, 김석근 상무)
3. 매주 화요일(08:00 ~ 09:00) 사업부장과 상품전략팀 전략회의 실시 예정임. 금주의 경우 MWC 후속 F/U에 대해 정리 및 준비 要 (윤한길 상무, 이원식 상무)

[MWC 후속 관련]

3. 4" 모델은 T-Mobile 등 4개 사업자 디자인 확정 추진하고, P1 모델의 경우 T-Mobile 확정, Verizon (3G, LTE 제안 요구), Sprint 제안 요구 중으로 7" 동일 디자인으로 검토 要
 MWC 간 구글과 P1, P3 관련 디자인 및 Feature에 대해 협의를 하였으며, P3의 경우 도입이 확정적이며 P1 모델의 경우 2주내 도입여부를 결정할 예정임. 당사는 내부적으로 디자인 및 세부 사양 확정 필요함 (※ AMOLED vs TFT 전력 소모량에 대해 측정 필요)
 Curved Display Qwert, Touch 모델 상품화 추진과 관련 구글의 글로벌 도입 및 북미시장 상품화 검토가 필요하며, 북미사업자의 경우 요구사항이 다양하므로 세부 검토 필요함
 Google DTC 향 Curved 단말용 Kiosk 및 Veyron 모델에 대한 정식 제안 필요. CTIA 이전에 대응 방안을 준비 要 (이원식 상무, 윤한길 상무/ 장동훈 전무, 황창환 상무, 김석근 상무)

4. 미국향 디자인 Quality upgrade 관련 '11년 원형디자인에 대한 사업자 의견을 반영하여 보완작업 중.
3월초(3/8 전망) AT&T 에 제시할 디자인 준비 예정 (황창환 상무)
5. Lismore 에 해한 현지 반응은 좋은 편으로 상반기에 최대한 확판 추진 필요. 현지 법인에서는 샘플을
요구중이나 현재 S/W 안정화 중임. Monte 는 론칭단계로 Nokia 의 5230, 5530 에 대한 적극적인 대응이
필요함
S1 관련 오렌지 등 사업자들은 좋은 반응을 보이고 있으며, 메탈에 대한 요구가 많음으로 검토 필요
Lismore 와 S1 모델간의 Launching 시점에 대해서는 전마팀에서 결정 필요
(김준영 상무, 윤한길 상무/ 장동훈 전무, 황창환 상무, 김석근 상무)
6. S 시리즈의 디자인 유사건은 CMF 변경 등으로 대응토록 하고, 악세서리 공용화 준비도 필요함
PUI 에서 협의 및 준비 쏘. P 시리즈의 P2, P4 추진 여부도 검토 필요 (시장성을 보고 결정)
구글은 P3 에서 iPad 대비 디자인 차별화를 요구 중. 현재 디자인을 유지하되 구글 요구사항에
대해서는 디자인 차별화를 검토하고, 각 사업자 요구사항에 대해서는 디자인그룹에서 사업부장께
의견을 적극 어필 해야함.
Curved Display 모델에 대한 사업자의 반응은 좋은편으로 Curved 시리즈를 준비하되 조기에 Working
Sample 을 준비하여 평가할 필요가 있음
(윤한길 상무, 이원식 상무/ 장동훈 전무, 황창환 상무, 김석근 상무)
7. 중국전신의 S1(Dual Standby) 디자인은 금주중 선정 전망. Woodstock 모델(WM6.5)은 글로벌 미도입시
중국내 미도입 추진. 글로벌 도입건은 금주중 SP 파트에서 확인 예정 (윤한길 상무, 김성은 부장)
8. 국내 S1 모델을 사업자 공용화로 추진 할 것을 사업부장께서 지시하셨으나, SKT 사의 경우 전용을 요구
중임. PMD 추진 경과 및 향후 계획에 대해 파악해서 보고 요망
MSC 및 DMC 연구소에서 추진하는 사항이더라도 사업부와 관련된 사항에 대해서는 반드시 사전 협의를
하고 진행이 되도록 조정 쏘 (김종인 상무, 김창한 차장)
9. 요타 관련 이슈 사항에 대해서는 추가로 보고 쏘 (이상윤 부장)
10. NBI 파트는 조직 관리를 철저히 하도록 하고, New Idea 정리 및 Open Innovation 추진 필요.
개발에서 추진 중인 새로운 개념/ 기술 도입 보다는 경쟁사 기술 동향 파악 및 기존 기술 Merge 등을
시발로 향후 2012년 Web World 시대 등에 대한 대응을 준비 해야함 (고석하 상무)
11. Nokia 의 Free Map 관련 발표에 대응하여 S1 에 구글맵 탑재를 추진 중
(Nokia 의 Navteq Solution 이 더 좋으나 비용이 추가되므로 Google Map 으로 추진)
개발과 협의 지속 필요 (이용배 상무)

- 이 상 -

※ 팀장 각 지시사항에 대해 해당 임원 및 담당부장 실명을 기재하였습니다.
그룹간 연계된 내용의 기재는 상품기획, EA, 디자인 그룹 순으로 정리하였으니 양해하여 주시기 바랍니다.